

# Современные аспекты управления

УДК 332.1(470)

DOI: 10.28995/2782-2222-2024-4-8-17

## Стратегические направления инновационного развития мезосистем

Андрей Б. Ильин

*Российский государственный гуманитарный университет  
Москва, Россия, [ilin.ab@rggu.ru](mailto:ilin.ab@rggu.ru), ORCID ID 0009-0002-0394-7884*

Роман Е. Торгашев

*Российский государственный гуманитарный университет  
Москва, Россия, [torgre@mail.ru](mailto:torgre@mail.ru), ORCID ID 0000-0001-7075-1916*

*Аннотация.* В работе приведена авторская точка зрения на инновационное развитие элементов геопространства Российской Федерации по социально-экономическому развитию региональных мезосистем. Выявлены современные факторы и условия, влияющие на устойчивое социально-экономическое развитие мезосистем. Особого внимания требует обсуждение вопросов развития информационно-коммуникационных технологий в субъектах Российской Федерации, каналов взаимодействия органов власти, предпринимательства и местного населения, проживающего в данных регионах. Авторы определяют стратегические направления по реализации региональных проектов инновационного развития и механизмы, обеспечивающие создание надежного благоприятного климата социального потенциала регионов на основе цифровых технологий. Приводят решение обозначенных проблем путем реализации государственных программ и стратегических проектов в области сберегающих стратегических энергоресурсов и внесения корректив в приоритетные направления эколого-экономического и социального развития регионов.

*Ключевые слова:* региональная мезосистема, субъект Российской Федерации, социально-экономическое развитие, инновации, потенциал, геопространство

*Для цитирования:* Ильин А.Б., Торгашев Р.Е. Стратегические направления инновационного развития мезосистем // Наука и искусство управления / Вестник Института экономики, управления и права Российского государственного гуманитарного университета. 2024. № 4. С. 8–17. DOI: 10.28995/2782-2222-2024-4-8-17

---

© Ильин А.Б., Торгашев Р.Е., 2024

## Strategic directions of innovative development of mesosystems

Andrey B. Ilyin

*Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia*  
ilin.ab@rggu.ru ORCID ID 0009-0002-0394-7884

Roman E. Torgashev

*Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia*  
torgre@mail.ru ORCID ID 0000-0001-7075-1916

*Abstract.* The paper presents the author's point of view on the innovative development for the elements of the Russian Federation geospace on the socio-economic development in regional mesosystems. The authors identified modern factors and conditions affecting the sustainable socio-economic development of mesosystems. Special attention should be paid to the discussion of the development of information and communication technologies in the subjects of the Russian Federation, channels of interaction between government authorities, businesses and the local population living in those regions. The authors specify strategic directions for the implementation of regional innovative development projects and mechanisms to ensure the creation of a reliable favorable climate for the social potential of regions based on digital technologies. The authors provide solutions to those issues through the implementation of state programs and strategic projects in the field of saving strategic energy resources and making adjustments to priority areas of ecological, economic and social development of the regions.

*Keywords:* regional mesosystem, subject of the Russian Federation, socio-economic development, innovation, potential, geospace

*For citation:* Ilyin, A.B. and Torgashev, R.E. (2024), "Strategic directions of innovative development of mesosystems", *Science and Art of Management / Bulletin of the Institute of Economics, Management and Law of the Russian State University for the Humanities*, no. 4, pp. 8–17, DOI: 10.28995/2782-2222-2024-4-8-17

### Введение

Выбор темы исследования обусловлен необходимостью обоснования стратегических направлений и проектов социально-экономического развития мезосистем. Под мезосистемами мы понимаем качественные и количественные условия и предпосылки развития производительных сил и производственных отношений регио-

нального звена и масштаба в контексте государственной экономической политики под влиянием инновационно-технологической составляющей и сингулярности в рамках аутентичного (возможно, и эндемичного) мезоуровневого ресурсного потенциала и единого нормативно-правового инструментария с учетом развития подходов, ориентированных на Стратегию пространственно-территориального развития мезосистем.

Одними из самых перспективных форм интеграции хозяйственно-управленческих и предпринимательских структур, на наш взгляд, являются кластеризация, цифровизация и полицентризация мезосистем, а также эффективное управление инновационным портфелем субъектов Российской Федерации.

### *Обзор исследований по теме оценки развития инфраструктуры региона*

В регионах важное значение приобретает решение проблем в сфере нерационального использования и перерасходывания ресурсов потребления, в особенности потребления ресурсов для экономико-производственных и социально-хозяйственных нужд территории. Важно понимать, что стратегические природные ресурсы являются объектами экономической и национальной безопасности государства<sup>1</sup>. Стратегически решить обозначенные проблемы можно путем реализации федеральных государственных и федеральных целевых программ, национальных проектов в области энергосберегающих стратегических ресурсов, имеющихся в субъектах РФ<sup>2</sup>.

Предлагаем проведение корректировки реализации стратегий развития социоэкологического и экономического потенциала территорий региональных мезосистем с определением стратегических приоритетов развития территорий [Антонов 2018].

Применение быстрого форсайта позволяет вносить коррективы в стратегию эколого-экономического и социального развития региона путем проведения экспертизы существующих сценариев развития территории, с формированием коммуникаций между представителями общества, предпринимательства и органов государственной власти.

---

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации».

<sup>2</sup> Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

На региональном уровне необходимо детально прорабатывать стратегические альтернативы. В рамках стратегических проектов и на их основе в регионах необходимо формировать стратегические зоны хозяйствования и конструировать механизмы их освоения. Создание и планирование развития стратегических зон хозяйствования потребует от властей комплексной оценки их энерго-ресурсного, эколого-рекреационного, экономического и социального потенциалов, возможности вовлечения в хозяйственный оборот природных ресурсов за счет развития транспортной, энергетической и других инфраструктур.

Оценка развития инфраструктуры региона позволит выявить возможности по формированию транспортных коридоров для более интенсивного освоения стратегических природных ресурсов, развития перерабатывающих производств.

### *Формулы стратегии пространственного развития регионов*

Стратегические региональные проекты должны опираться на формулу Стратегии пространственного территориального развития, трансформации коридоров, вмещающих механизм формирования кластеров с учетом принятых на федеральном уровне документов, направленных на создание и наиболее полное использование инновационного потенциала территории регионов, а также разработку механизмов и сценариев привлечения инвестиций, расширения полномочий реализации бизнес-сектора экономики, модернизации отраслей научно-технического и производственного потенциала на макро-, мезо- и микроуровнях в РФ, создание цифровых платформ для внедрения инноваций инфраструктурных объектов; создание условий для венчурных фондов и бизнес-инкубаторов. Данная формула в настоящее время применяется пока не столь широко и эффективно в регионах России, прежде всего по причинам, сдерживающим инновационную деятельность в субъектах РФ вследствие несовершенства региональных нормативно-правовых документов в этой области.

Для стратегического развития инновационной инфраструктуры важное значение приобретает обоснование следующей формулы, направленной на формирование кластеров: промышленных, аграрных, образовательных, научно-технологических, транспортно-логистических. Формирование кластеров позволяет развивать взаимодействие и сотрудничество предприятий и организаций разных организационно-правовых форм и направлений

деятельности, где могут принимать участия и эксперты из гуманитарных вузов страны. Большая роль должна отводиться предпринимательству.

Для воплощения данного проекта многие успешные вузы России стали образовывать совместные базовые кафедры с потенциальными работодателями страны и регионов, в частности Российский государственный гуманитарный университет уже приступил к реализации данной модели.

Технические вузы страны начали строительство полигонов и площадок на территории научно-внедренческих зон, которые будут направлены на подготовку конструкторской документации на экспериментальные модернизационные образцы машин и оборудования, проведение их испытания и организацию серийного производства, которые так важны для экономического развития регионов.

### *Рекомендации и перспективы исследования*

Обоснование строительства в регионах технологических и промышленных парков должно сопровождаться проработкой вопросов развития транспортно-локационной и энергетической инфраструктур, создания таможенных и логистических терминалов, организации грузоперевозок и внешнеторговой деятельности.

В регионах необходимо осуществлять отбор инновационных проектов, которые могут получить государственную поддержку на конкурсной основе. Решения, принятые по государственной поддержке инновационных проектов, дадут возможность обосновать проектную основу региональных инновационных программ и рационально использовать финансовые ресурсы, включая средства бюджетов субъектов Российской Федерации.

Функции по координации инновационных программ и проектов следует возложить на региональные проектные офисы, которые должны превратиться в центры мониторинга выполнения программ, стратегических региональных проектов, региональных проектов, проектов государственно-частного партнерства, проектов концессионных соглашений; организовать международное сотрудничество в области инноваций и проектной деятельности.

Особое внимание следует уделить координации инновационных проектов в сфере экологической безопасности, рационального природопользования, расширению границ природоохранных зон рекреации. От предложенных мероприятий будут улучшены окружающая среда региональных мезосистем, качество жизни на-

селения, проживающего на территории региона. Так как согласно Конституции Российской Федерации «каждый имеет право на благоприятную окружающую среду»<sup>3</sup>.

Стратегии пространственного развития по ряду показателей определили деформирование (искажение) картины реально протекающих процессов на периферийных и бескрайних просторах государства, приводя к искажению видения долгосрочного развития мезосистем (субъектов Российской Федерации).

Экономические и социальные процессы в XXI в. складываются по иным законам [Антонов 2018]. Действующий институт стратегического территориального пространственного планирования препятствует цельному видению устойчивого развития государства в связи с отсутствием в стратегической риторике понятий «опорный каркас» и связанных с ним структурных элементов и нуждается в трансформации подходов к разработке целеориентированной методики на макро(мезо)региональном и трансграничном уровнях.

«Концепция опорного каркаса», пришедшая из прошлого, а точнее из середины XX столетия, дополняет районный подход, действуя и в его рамках, и вне их, служит инструментом познания реальной географии регионального (мезосистемного) хозяйства и населения, раскрывает процессы и результаты территориально-хозяйственной интеграции, имеющей большое значение в условиях НТР. Кластерная политика мезосистем опирается на механизм совершенствования интеграции предпринимательских кластеров мезосистем. Поскольку залогом устойчивого развития служат кластеры, то развивается конкурентоспособность регионов, помогающая территориальному социально-экономическому развитию, основанному на применении инноваций, в частности внедрении инновационной цифровой экосистемы или цифровых платформ.

Все предприятия, функционирующие в мезомикросистемах по кластерному принципу при цифровых платформенных экосистемах, создают себе, населению и партнерам фундамент для дальнейшего устойчивого развития и развития конкурентоспособности.

В основном эффект достигается при мультипликативном подходе:

- за счет прироста инвестиций;
- слияния и формирования новых бизнес-инновационных структур и предприятий;
- интеграции науки и производства.

---

<sup>3</sup> Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изм., одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).

Все это является неотъемлемым компонентом деятельности крупных хозяйственных комплексов, вовлеченных в глобальную конкуренцию за стратегические природные ресурсы, инвестиции и инновационные технологии.

Таблица 1

Особенности формирования и реализации  
государственной политики РФ  
в сфере территориально-пространственного прогнозирования  
и планирования мезосистем

Проблематика современного территориально-пространственного планирования	Аспекты, влияющие на подходы к пространственному прогнозированию и планированию в XXI в.
Короткий планируемый горизонт долгосрочного пространственного развития	Формирование устойчивого развития и конкурентоспособности государства
Отсутствие согласованного «рисунка» базового опорного каркаса страны с учетом событий последних двух лет	Изменение роли территориального районирования (зонирования)
Сомнительная объектность, привязанная к границам административно-территориальных единиц РФ	Обеспечение комплексного подхода к стратегическому развитию территории (межотраслевого, межведомственного, межрегионального)
Приоритет отраслевого планирования, привязка СЭР территорий к размещению производительных сил	Обеспечение комплексного подхода к формированию имиджевой привлекательности регионов, закладки индикаторов общего и индивидуально-аутентичного характера, выделяющего регионы и их отличительные черты с созданием маршрутной «карты» («сетки»)

*Составлена авторами.*

Реализация задач, входящих в стратегический региональный проект и направленных на создание инновационной инфраструктуры, должна оказать значительное положительное влияние на формирование кластеров по направлениям: информационно-коммуникационное, транспортно-логистическое и научно-технологическое. Развитие данных кластеров позволит развивать взаимодействие производственных компаний, проектных институтов, образовательных университетов и объектов инновационно-инвестиционной, логистической и финансовой инфраструктур.

## *Заключение*

Подводя итоги исследования, отметим, что реализация стратегических региональных проектов должна быть ориентирована и на создание в регионах предприятий, использующих ресурсосберегающие и безотходные технологии производства, организаций, эффективно обеспечивающих электроснабжение, водоснабжение и водоотведение, учреждений, осуществляющих мероприятия по охране, защите природных ресурсов и контролю за их состоянием.

Одним из основных направлений экологоэкономического и социального развития регионов должно стать стратегическое развитие инфраструктуры. Развитие инфраструктуры позволяет вовлекать в хозяйственный оборот природные ресурсы, развивать транспортные коммуникации, организовывать перевозку людей и грузов на большие расстояния, строить высокоскоростные магистрали и создавать воздушное сообщение с другими регионами.

Любое обоснование стратегирования геополитического, геоэкономического, геопространственного развития необходимо осуществлять взвешенно, продумывая каждый сценарий реализации и инструменты формирования стратегических альтернатив и приоритетов развития региональных мезосистем, определяя зоны хозяйствования и возможностей их освоения, подкрепленные потенциалом реализации проектов [Архипова 2014].

Важно обратить внимание и на «Пространственный каркас РФ» – финансирование мер транспортных коридоров: скоростных магистралей и дорог-дублеров, соединяющих крупные ареалы расселения с запада на восток: усиление экокоридора «Сибстрим» за счет развития исторических опорных узлов – полицентрических агломераций (конурбаций) и связей между ними; продолжение формирования исторического транспортного коридора «Севсиб», обслуживающего индустриально-сырьевой пояс; развитие меридиональных социоэкономических и транспортных артерий – восстановление водных путей и исторических систем расселения вдоль них, что в будущем должно привести к увеличению роста населения в отдаленных от центра России и прежде всего столицы районах; создание единой транспортно-узловой системы, способствующей свободному перемещению населения по регионам страны, решению проблем, связанных с миграционными процессами [Архипова и др. 2023].

Для ускорения процессов развития вышеупомянутого тезиса следует уделить внимание регулированию развития агломерационных систем вокруг региональных центров. Должен быть приоритет содержания в хорошем состоянии имеющихся инфраструктурных активов перед созданием новых активов, необ-

ходима синхронизация региональных политик с отраслевыми программами и программами корпораций (ОАО «РЖД», ПАО «Газпром», Госкомпания ООО «Автодор» и др.), реализация политики содействия локальным органам местного самоуправления (ОМСУ) в регионах.

В ближайшем будущем важно сосредоточиться на исследовании влияния информационно-коммуникационных цифровых технологий (ИКЦТ) на региональное социально-экономическое развитие. В ходе предварительных итогов реализации проекта «Умный город» были выявлены эпизоды коррупционных скандалов и отсутствие у глав регионов и администраций муниципальных образований единого понимания стратегии умного города и территориального развития в условиях глобальной цифровизации экономики и управления.

### *Литература*

---

- Антонов 2018 – *Антонов А.В.* Приоритеты и стратегии экологической безопасности регионов // Приоритеты и перспективы эколого-экономического развития: региональный и муниципальный аспекты: Материалы науч.-практич. конф. 29 марта 2018 г. М.: Росинформагротех, 2018. С. 19–26.
- Архипова 2014 – *Архипова Н.И.* Приоритеты социально-экономического развития России в условиях современных глобальных вызовов // Вестн. Сев.-Осетин. гос. ун-та имени К.Л. Хетагурова. 2014. № 2. С. 228–233.
- Архипова и др. 2023 – *Архипова Н.И., Васюткина Е.С., Чавыкина М.А.* Миграционные процессы: проблемы и решения // Вестн. РГГУ. Сер. «Экономика. Управление. Право». 2023. № 4. С. 8–25.

### *References*

---

- Antonov, A.V. (2018), “Priorities and strategies of environmental safety of regions”, *Prioritety i perspektivy ekologo-ekonomicheskogo razvitiya: regional'nyi i munitsipal'nyi aspekty: Materialy nauchno-praktich. konf 29 marta 2018 g.* [Priorities and prospects of ecological and economic development: regional and municipal aspect. Proceedings of the scientific and practical conference, March 29, 2018], Rosinformagrotekh, Moscow, Russia, pp. 19–26.
- Arkhipova, N.I. (2014), “Priorities of socio-economic development of Russia under current global challenges”, *Bulletin of the North Ossetian State University named after K.L. Khetagurov*, no. 2, pp. 228–233.
- Arkhipova, N.I., Vasyutina, E.S. and Chavykina, M.A. (2023), “Migration processes: the issues and solutions”, *RSUH/RGGU Bulletin. “Economics. Management. Law” Series*, no. 4, pp. 8–25.

*Информация об авторах*

*Андрей Б. Ильин*, доктор экономических наук, доцент, Российский государственный гуманитарный университет, Москва, Россия; 125047, Россия, Москва, Миусская пл., д. 6; [ilin.ab@rggu.ru](mailto:ilin.ab@rggu.ru) ORCID ID 0009-0002-0394-7884.

*Роман Е. Торгашев*, кандидат педагогических наук, доцент, Российский государственный гуманитарный университет, Москва, Россия; 125047, Россия, Москва, Миусская пл., д. 6; [torgre@mail.ru](mailto:torgre@mail.ru), ORCID ID 0000-0001-7075-1916.

*Information about the authors*

*Andrey B. Ilyin*, Dr. of Sci. (Economics), associate professor, Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia; bld. 6, Miusskaya Square, Moscow, Russia, 125047; [ilin.ab@rggu.ru](mailto:ilin.ab@rggu.ru), ORCID ID 0009-0002-0394-7884.

*Roman E. Torgashev*, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia; bld. 6, Miusskaya Square, Moscow, Russia, 125047; [torgre@mail.ru](mailto:torgre@mail.ru), ORCID ID 0000-0001-7075-1916.